



Fortunes projet

<http://www.areyouagile.com>
version 0.3 novembre 2011

Objectif :

Donner aux équipes des éléments de réflexion pour les aider à la réussite de leurs projets (qu'ils soient agiles, classiques, ou autre).

Mode opératoire :

(Découper avant les fortunes en suivant les pointillés. :))

Régulièrement piocher dans un sac de fortunes (si vous pouvez mettre ces fortunes dans une confiserie c'est top). S'interroger avant toute chose sur l'éligibilité de la fortune que vous avez piochée : est-ce utile pour moi dans mon projet ? Est-ce que cela nous apporte de la valeur ? La question est-elle pertinente ? Si la fortune est jugée éligible : essayer d'y répondre ou mettre en oeuvre les actions permettant d'y répondre.

Exemple :

Dans un projet agile : faire piocher des fortunes pendant la rétrospective. Dès la première fortune éligible et non appliquée s'arrêter. Ne pas piocher de nouvelle fortune tant que la mise en oeuvre de la précédente fortune n'est pas réalisée (ou finalement jugée non éligible).

Comme un vaccin, il s'agit d'injecter à dose légère et régulière des questions de bon sens aux équipes projet.

Les fortunes (sélectionnées, traduites, adaptées, etc) proviennent d'un document **CMMi** de **Richard Basque** réalisé pour **Alcyonix** : [HTTP://WWW.AREYOUAGILE.COM/WP-CONTENT/UPLOADS/2010/11/TEMPLATE-CMMI-V13-STANDARD-PIIS.XLS](http://www.areyouagile.com/wp-content/uploads/2010/11/template-cmmi-v13-standard-piis.xls)

Ce document provient d'une idée germée pour une session Agile/CMMi lors de l'Agile Toulouse : [HTTP://WWW.SLIDESHARE.NET/PABLOPERNOT/AGILE-CMMI-POTION-MAGIQUE-OU-GRAND-FOSS](http://www.slideshare.net/pablopernot/agile-cmmi-potion-magique-ou-grand-foss)

Tous les retours sont les bienvenus pablo@smartview.fr

Fortune projet [REQUIREMENTS]

Est-on sûr que tous les membres de l'équipe ont bien pris connaissance du besoin et qu'ils se sont engagés à essayer de développer une solution sur cette base ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [REQUIREMENTS]

Comment les demandes de changement du besoin sont-elles prises en compte ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [REQUIREMENTS]

Est-ce que l'on maintient une traçabilité entre le besoin exprimé et les différents éléments du projet : documentation, code, tests, etc. ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Est-ce qu'il existe une vision fonctionnelle, technique, une planification, une estimation macroscopique du projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Comment fait-on pour projeter dans un calendrier les coûts et les estimations ? Le fait-on ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Sur quels critères s'appuient les estimations (complexité ? taille/effort ? dépendances/adhérences ?, tests d'acceptation ?)

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Sur quel cycle de vie est basé le projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Comment gère-t-on tous les éléments documentaires liés au projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Comment les parties prenantes (clients, managers externes à l'équipe, etc.) sont-elles impliquées dans le projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Stocke-t-on les éléments d'informations du projet (charges, coûts, scope fonctionnel, risques, calendrier, statuts, etc.) ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Comment gère-t-on les dépassements de charge dans la réalisation de certaines tâches ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Comment les membres de l'équipe traitent-ils les estimations et s'engagent sur un périmètre donné ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT PLANIFICATION]

Réalise-t-on des séances d'analyse causale (rétrospective, bilan projet, etc.) permettant de détecter la source de problème ? Comment traite-t-on les raisons ainsi détectées ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT MONITORING & CONTROL]

Est-ce que l'on compare la charge estimée et la charge réalisée pour une même tâche ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT MONITORING & CONTROL]

Comment s'assure-t-on que les risques du projet sont traités ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT MONITORING & CONTROL]

Comment s'assure-t-on que les parties prenantes (clients, managers externes à l'équipe, etc.) sont bien impliquées ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT MONITORING & CONTROL]

Comment et à quel moment le projet passe en revue son avancement ? S'interroge-t-on à ce moment sur la sur le bienfondé de la poursuite du projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT MONITORING & CONTROL]

Comment et à quel moment le projet passe en revue sa performance ? Quels sont les critères utilisés ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PROJECT MONITORING & CONTROL]

Comment et à quel moment le projet passe en revue ses actions sur les problèmes à résoudre ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [MESURE ANALYSIS]

Etablit-on des éléments de mesures, des métriques, des indicateurs concernant le projet ? Ces mesures répondent-elles à des objectifs particuliers ? Quelles sont les principales mesures ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [MESURE ANALYSIS]

Est-ce que l'on publie ou diffuse les indicateurs du projet ? si oui comment ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [MESURE ANALYSIS]

Les éléments de mesures, les indicateurs du projet sont-ils sauvegardés ? stockés ? Peut-on les comparer entre projets ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [CONFIGURATION MANAGEMENT]

L'équipe est-elle satisfaite de l'environnement technique qui lui est proposé (intégration continue, sauvegarde, versionning, etc.) ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [CONFIGURATION MANAGEMENT]

L'équipe a-t-elle les compétences pour gérer son environnement technique (intégration continue, sauvegarde, versionning, etc.) ? Dans le cas contraire comment avoir cette compétence ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [VERIFICATION]

Existe-t-il des revues par les pairs des éléments produits par l'équipe ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [VALIDATION]

Quelles sont les actions mises en oeuvre pour valider que ce qui est délivré correspond au besoin exprimé ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [VALIDATION]

Comment sélectionne-t-on ce qui doit être validé (relativement au besoin exprimé) ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [VALIDATION]

Une infrastructure de validation est-elle mise en oeuvre dans le cadre des actions de validation ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [TECHNICAL SOLUTION]

Comment s'assure-t-on que la première solution technique choisie soit bien la meilleure ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [TECHNICAL SOLUTION]

Comment choisit-on la solution technique ? Comment s'assure-t-on que c'est la meilleure ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PRODUCT INTEGRATION]

Un environnement d'intégration est-il présent ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [PRODUCT INTEGRATION]

Si un environnement d'intégration est présent, comment traite-t-on les interfaces internes ou externes ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [RISK MANAGEMENT]

Est-ce que l'on identifie les risques ou obstacles du projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [RISK MANAGEMENT]

Quelles sont les actions prises pour atténuer les risques ou obstacles du projet ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?

Fortune projet [DECISION ANALYSIS AND RESOLUTION]

Quand un choix important doit être fait : qui en a la responsabilité ? Comment ce choix est-il réalisé ? Selon quels critères ?

Eligibilité ? Valeur ? Utilité ?